

# ビジネスの糧になる四千年の故事成語

こんにちは！

四千年の故事成語と題しまして毎回、皆さまを『三国志』あり、『史記』あり、漢詩あり、含蓄あふれる中国古典の世界へのご案内しております。激動の歴史を経てもなお輝き続ける言の葉から、悠久の風とビジネスのヒントを感じ取っていただけたらうれしいです。

## 【水魚の交わり】

(すいぎょのまじわり)

前回の『四千年の故事成語』「勿頸(ふんけい)の交わり」の後、いかがお過ごしでしょうか。藺相如(りんしょうじょ)にならい使命の共有を果たし、より強いチームで日々の仕事に取り組んでいらっしゃるのだと思います。

今回の故事成語は、前回の中国・戦国末期から時代を重ねて『三国志』の頃。「        の交わり」というフレーズでは「勿頸～」と並んでよく知られている劉備と諸葛孔明の故事成語についてご紹介いたしましょう。

時は三国時代直前。のちに蜀を率いることになる劉備は、その礎を築く知恵者・孔明を有名な「三顧の礼」で軍師として迎えます。しかし、義兄弟の契りを交わして苦楽を共にしてきた関羽と張飛にとって、日ごと親密になる主君と孔明の関係は決して愉快的なものではありません。

そんな二人に劉備は、「わたしにとって孔明の存在は、魚にとっての水のようなもの」、つまり「欠くことのできない朋友=水魚の交わり」だからこそ理解してほしいと諭しました。その言に主君の思いを察した関羽と張飛は、不満を述べることもなくなったそうです。

さて歴史とは時に残酷なもので、物語はこれで終わってくれません。およそ20年を経て「水魚の交わり」の濃さを証明するような悲劇が孔明を襲います。劉備の没後、宿敵・魏と繰り広げた街亭(がいてい)の戦いで、愛弟子・馬謖(ばしょく)の失策により孔明は敗北。三国志ファンならご存知の通り、その責のため「泣いて馬謖を斬る」こととなりました。孔明の涙の理由を正史『三国志』は愛弟子を想うがゆえと伝えていますが、かたや『三国志演義』では劉備に「馬謖を重用するな」と遺言されていたにも関わらず、それを軽んじた自らの



### 原語で詠む古典

#### 水魚之交

【発音(ピンイン)】: shuǐ yú zhī jiāo

(読み: シュエイユイヂージアオ)

「水魚の交わり」は中国語で「水魚之交」と書き、日本と同じ意味を表します。ほかに「如魚得水」【rú yú dé shuǐ】(ルーユイダーシュイ)も同じ故事から生まれた成語で「水を得た魚のよう」、つまり自分が存分に活躍できる環境を得た意として用いられています。

「水魚の交わり」にしても、また「勿頸の交わり」にしても、人間関係の親密さを語る代名詞となっていますが、原典をひも解けばその意味するところはむしろ「欠くことのできない関係をしっかりと心に留め、共に事にあたることの重要性を説いている」とも読めるのではないのでしょうか。

の不明を嘆くゆえと記しているのです。真実は本人のみぞ知るですが、稀世の天才として名を馳せた孔明といえども、劉備なくしてはその才を発揮することかなわず・・・、「魚」を失って徐々によどみゆく「水」の深い悲しみが、その滴に宿ったであろうことは想像に難くありません。

ここで現代日本のビジネスシーンに目を転じれば、行き過ぎた成果主義・個人主義を今一度見直そうという動きになってきている様子です。千数百年の昔、劉備や諸葛孔明ですら互いに使命を共有するパートナー

の存在が欠かせなかったことを考えれば、それも無理のないことなのかもしれません。